

Aan: College van Bestuur  
Betreft: Begroting 2013

Nieuwe Achtergracht 170  
1018 WV Amsterdam

Datum: 22-04-2013  
Plaats: Amsterdam

Tel: 020-525 3726  
[csr@uva.nl](mailto:csr@uva.nl)

Contactpersoon: Alexander Hartveld, Jaco van der Veen

Geacht College,

Hierbij doet de Centrale Studentenraad (CSR) u een advies toekomen betreffende de begroting en het huisvestingsplan 2013. Met uw brief van 4 maart 2013 stuurde het College de CSR de definitieve begroting 2013 inclusief huisvestingsplan op, bijna twee maanden nadat de begroting reeds was goedgekeurd door de Raad van Toezicht. De CSR waardeert het in een eerder stadium ontvangen van de ontwerpbegroting, maar hoopt volgend jaar de officiële adviesaanvraag op de definitieve begroting eerder te ontvangen. In het artikel 24 overleg van 23 januari jongstleden heeft het College toegezegd de decanen te verzoeken na uitkomen van de kaderbrief in gesprek te gaan met Facultaire Studentenraden. Dit zal naar de verwachting van de CSR een verdere verbetering van de inspraak op het financiële beleid betekenen.

Dit advies is een reactie op de begroting, de manier hoe in is gegaan op de input van de CSR, en het huisvestingsplan.

#### **Modellen studentenpopulatie**

De CSR is blij dat het college het risico van een krimpende studentenpopulatie serieus neemt, en de waarde van modeleringen hierover inziet. Graag zou de CSR te horen krijgen wanneer deze berekeningen zullen beginnen en wat de uitkomsten voor het beleid van de Universiteit van Amsterdam (UvA) zullen betekenen.

#### **Investerings FGW**

In zijn advies op de ontwerpbegroting vroeg de CSR om verdere toelichting van de investeringen op de FGW. De CSR heeft vernomen dat de Facultaire Studentenraad FGW inmiddels een adviesaanvraag over de investeringsplannen voor de faculteit heeft ontvangen. De CSR beoordeelt het als een positieve ontwikkeling dat het gesprek nu op de juiste plaats - de faculteit zelf - vorm krijgt.

#### **Balansen Faculteiten**

De CSR vindt het niet acceptabel dat er nog steeds geen overzicht met een overzicht van de balansen per faculteit is. Het overzicht aan investeringen in Tabel 3.2 voegt waarde toe door inzicht te geven in de omvang van de reserve afbouw. De beleidskeuzes die aan de afbouw ten gronde liggen zijn echter gebaseerd op de reserve positie van de faculteiten. Een overzicht van de reserves als percentage van de begroting zou daarom inzicht geven over de stand van zaken op de faculteiten, en de noodzaak om reserves op of af te bouwen. Zo heeft de FEB een positief resultaat begroot, en de FGW en FNWI een negatief resultaat, beiden gebaseerd op het op- of afbouwen van reserves.

Het argument van het College dat een balans alleen een momentopname geeft heeft de CSR niet overtuigd. Het moet mogelijk zijn een tabel te maken met de reserves per faculteit. Zelfs een momentopname geeft waardevolle informatie over beleidskeuzes gebaseerd op de reserves. De CSR adviseert daarom een tabel met de reserves als percentage van de begroting per faculteit op te nemen. Indien dit niet mogelijk blijkt, hoopt de CSR deze tabel in het jaarverslag terug te zien. Deze data geven namelijk de achtergrond voor belangrijke beleids- en budgetkeuzes.

UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM  
Centrale Studentenraad

**Profileringmiddelen**

De inzet van profileringsmiddelen zou in beginsel een onderdeel van de begroting moeten zijn. Aangezien de kaders voor de inzet van de profileringsmiddelen nog niet bekend zijn begrijpt de CSR dat deze niet in de begroting 2013 zijn opgenomen. De CSR onthoudt zich daarom van advies op dit moment en wacht een aparte adviesaanvraag af om over de besteding van de profileringsmiddelen te adviseren.

**Geldstromen per student**

In uw brief gaf het College aan het verzoek van de CSR over de geldstromen per student niet te hebben begrepen. De CSR betreurt het dat het CvB geen contact heeft opgenomen als de vraag onduidelijk was. De CSR zou graag, zoals reeds in vorige jaren werd verzocht, een tabel willen zien waar de gemiddelde inkomsten per student en faculteit (vanuit rijksbijdrage en collegegeld), en de uitgaves (aan bijvoorbeeld huisvesting, dienstverlening en onderwijs). De gebundelde inkomsten en uitgaves zijn relevant voor het overzicht, maar voor een dieper inzicht in de geldstromen zegt een overzicht van de verschillende facultaire inkomsten per student meer. Met het overzicht kan antwoord gegeven worden op de vraag hoeveel de Universiteit uitgeeft voor de gemiddelde FNWI student en de FdR student. Ook de VU doet onderzoek naar de geldstromen per student. In het advies betreffende de instellingscollegegelden refereerde de CSR hier reeds aan.

**Amsterdam University College**

De CSR heeft met verbazing kennis genomen van de begroting van het AUC. Ten eerste stijgen volgend jaar de uitgaves, terwijl de inkomsten fors dalen. Over de invulling van deze bezuinigingen en investeringen staat in de toelichting dat de collegegelden zullen toenemen, budgetten voor docenten afnemen en de uitgaves aan OBP, management – waaronder door salarisstijgingen – en Faculty Development stijgen. De CSR is benieuwd naar de aanvullende argumentatie van het College bij dit deel van de begroting. Daarnaast verneemt de CSR graag wanneer het College verwacht dat het AUC financieel op eigen benen kan staan en daarmee de opstartsubsidie beëindigd kan worden.

Met betrekking tot het **huisvestingsplan 2013 (HVP)** heeft de CSR de volgende punten aan te merken:

**Aantal studieplekken in 2020**

In de huidige plannen en gesprekken wordt vaak een vergelijking gemaakt tussen de voorziene situatie in 2020 en de huidige situatie wat betreft (1) het aantal studenten en (2) het aantal vierkante meters vloeroppervlak in de nieuwe gebouwen. De CSR vraagt als derde component om een vergelijking van het aantal zalen, uitgesplitst naar hoorcollegezalen en werkgroepzalen in de nieuwe gebouwen. Deze informatie kan de vrees wegnemen voor overbelasting van hoorcollegezalen op een campus. Op basis van de huidige roosters zou het niet moeilijk moeten zijn om deze informatie te achterhalen. Graag ziet de CSR een dergelijke vergelijking tegemoet.

Specifiek is de CSR benieuwd naar de oplossingen die het College achter de hand heeft om het voorziene tekort aan studieplekken op de Binnenstadcampus elders te vinden, nu de sloop van het oude CREA gebouw niet doorgaat. Dit heeft geresulteerd in het afketsen van het oorspronkelijke bouwplan en zal moeten leiden tot een renovatie van de oude panden, waardoor significant minder plekken gerealiseerd kunnen worden. In totaal wordt 4000 minder functioneel nuttig oppervlakte (fno) gerealiseerd. Via facultaire raadsleden heeft de CSR vernomen dat er plannen zijn om de FGw-bibliotheek niet toegankelijk te maken voor studenten van andere faculteiten. De CSR wil graag weten hoe het CvB hier tegenover staat. Ook wil de CSR weten hoe het tekort van 4000 m<sup>2</sup> fno wordt opgevangen.

**Scenario's na 2020**

Het HVP besteedt beperkte aandacht aan de prognoses na 2020. Het plan veronderstelt op basis van de nationale demografie dat de studentenaantallen na 2020 met 15% zal gaan dalen. In het HVP wordt tegelijkertijd vermeld dat de prognoses van de regio Amsterdam juist een stijging laten zien. De CSR is benieuwd of het CvB ook rekening houdt met andere scenario's dan een daling, aangezien het noodzakelijk is



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM  
*Centrale Studentenraad*

vroeg op dit soort voorspellingen te anticiperen. Zo niet, dan is de CSR benieuwd op welk moment het College hierover wil gaan nadenken.

**Studievriendelijke inrichting**

De CSR constateert dat er veel onderzoek is gedaan naar de omgevingsinvloed op de leer- en werkmogelijkheden van studenten en medewerkers. De CSR vraagt het CvB daarom of er in de (ver)bouwplannen rekening is gehouden met zulk onderwijskundig en/of psychologisch onderzoek. Zo niet, dan wil de CSR graag dat dergelijke inzichten worden meegenomen, bijvoorbeeld bij het schilderwerk en de inrichting van het gebouw. Studenten van de UvA kunnen hier onderzoek naar doen. De CSR hoopt dat de implementatie van de resultaten van een dergelijk onderzoek studieplekken van zeer hoge kwaliteit zal opleveren. De CSR is benieuwd naar het CvB-standpunt over dit voorstel.

**Overzicht van studieplekkenimpact**

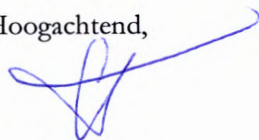
In de voortgangsreportages is voor bijvoorbeeld het Learning Centre van de Roeterseilandcampus aangegeven dat er is afgeweken van het Programma van Eisen. De enige informatie die hierbij is gegeven is dat het CvB hiermee akkoord is gegaan. De CSR constateert dat dit weinig inzicht geeft in de afwijking. Daarom vraagt hij het CvB om deze specifieke afwijking nader toe te lichten en te motiveren. Tot slot vraagt de CSR het CvB om zulke afwijkingen in de toekomst meer inzichtelijk te maken.

**Tot slot**

De CSR voorziet u middels deze brief van advies op enkele inhoudelijke punten in de begroting 2013 met daarin opgenomen het HVP, alsook op het proces van de totstandkoming ervan. De CSR ziet met belangstelling uit naar uw schriftelijke reactie daarop. Over de besteding van de profileringsmiddelen komt de raad graag later met u te spreken. Voor de komende cyclus hoopt de CSR dat met name Facultaire Studentenraden nauwer betrokken worden.

In afwachting van uw schriftelijke reactie.

Hoogachtend,



Lucie Gooskens  
Voorzitter CSR 12|13