



Faculteit der Natuurwetenschappen, Wiskunde en Informatica

Bureau van de faculteit

Bestuurszaken

Science Park 904
1098 XH Amsterdam
Postbus 94216
1090 GE Amsterdam

Facultaire Studentenraden

T +31 20 525 7678
www.science.uva.nl

Datum	Telefoon	Uw kenmerk
19 juli 2019	020 525 5715	
Contactpersoon	Bijlage	Ons kenmerk
C.R. van Wensen	-	fnw19u0174
E-mail		
c.r.vanwensen@uva.nl		
Onderwerp		
Reactie op advies over voorgenomen besluit over de onderwijsorganisatie		

Geachte leden van de Studentenraad,

Hiermee reageer ik op uw advies van 5 juli 2019 over mijn voorgenomen besluit over de onderwijsorganisatie van de FNWI. Ik heb hierover uw advies gevraagd op 27 mei 2019.

In mijn reactie zal ik de volgorde van onderwerpen uit uw brief volgen. Allereerst ga ik in op uw zorgen omtrent de grootte van de functie van opleidingsdirecteuren. Terzijde: het opleidingsdirecteurschap is geen functie, maar een rol. Dat betekent concreet dat een opleidingsdirecteur niet als zodanig wordt *aangesteld*, maar wordt *benoemd*. Een medewerker vervult -binnen zijn/haar aanstelling als medewerker- de rol van opleidingsdirecteur voor een bepaalde periode en voor een bepaald aantal uren per week.

Het voorgenomen besluit over de onderwijsorganisatie bevat geen nieuw beleid over de benoemingsomvang van de opleidingsdirecteuren. In beginsel blijft de standaardomvang voor opleidingsdirecteuren van een bacheloropleiding 0,4 fte en voor opleidingsdirecteuren van een masteropleiding 0,2 fte. Een harmonisatie van de benoemingsomvang is nooit een doel van het voorgenomen besluit geweest. Waar eventuele omstandigheden leiden tot een behoefte aan een kleinere of grotere omvang van de benoeming van een opleidingsdirecteur is dat op dit moment al bespreekbaar en zal dat ook in de toekomst bespreekbaar blijven.

Vervolgens gaat u in op de titel van UHD of Hoogleraar voor het vervullen van de rol van opleidingsdirecteur. Bij deze wil ik benadrukken dat de keuze voor het academisch leiderschap geen diskwalificatie is van personen die, met veel inzet maar met een ander profiel, een rol vervullen of hebben vervuld. Het concept 'academisch leiderschap' streeft een nauwe verbondenheid na tussen onderwijs en onderzoek, op basis van een duidelijk gedeeld belang. Er is in de gesprekken die ik heb gevoerd naar aanleiding van het visiedocument *Naar een krachtigere organisatie van het FNWI onderwijs* (hierna 'visie') geopperd dat ook een universitair docent (UD) de rol van

Ons kenmerk
fnw19u0174

opleidingsdirecteur op zich zou kunnen nemen. Deze suggestie heb ik ter harte genomen, en ik heb in het addendum de visie hierop aangepast.

Uw opmerking over de noodzaak van het borgen van uitwisseling van kennis en van samenwerkingsmogelijkheden onderschrijf ik. Daar waar de structuur van een breed College of Science (CoS) als het ware kennisuitwisseling en onderlinge afstemming afdwingt, zal het bij drie clusters nodig zijn om de overlegstructuur daarop aan te passen. De vicedecaan onderwijs heeft hierbij een belangrijke rol. Hij richt zich op het verbinden van colleges en schools, om te voorkomen dat silovorming of divergentie optreedt. Hij staat voor het geheel en coördineert cluster-overstijgende aspecten. In de implementatie van het besluit zal hieraan aandacht worden besteed.

Ten slotte adviseert u om gezamenlijk met CoS een nieuw plan op te stellen. Zowel bij het opstellen van het advies van Klaas Visser en Henriette van den Heuvel als bij de totstandkoming van de visie van de faculteit is met een groot aantal medewerkers van de FNWI gesproken. De fase van planvorming hebben we afgerond met de visie inclusief addendum en het voorgenomen besluit. Ik onderken dat een organisatieverandering onzekerheid over de effecten hiervan meebrengt. In het addendum op de visie ga ik in op de zorgen en aandachtspunten die bij de totstandkoming van de visie naar voren zijn gekomen. In de implementatie van het besluit zullen we rekening houden met de aandachtspunten en zorgen die leven bij de medewerkers.

Voor de implementatie wordt een projectorganisatie opgezet, met een aantal projecten en een stuurgroep. De stuurgroep is inmiddels in functie en zal op korte termijn een stappenplan bespreken. Betrokkenen uit de onderwijsorganisatie zullen worden gevraagd deel te nemen aan de projectgroepen. De stuurgroep staat onder leiding van de vicedecaan onderwijs en zal toezien op de planning en voortgang van de projectgroepen. Alle betrokkenen zullen bovendien regelmatig geïnformeerd worden over de voortgang om onnodige onzekerheid op de werkvloer zoveel mogelijk te voorkomen.

Op grond van bovenstaande heb ik besloten om het voorgenomen besluit vast te stellen. Ik dank u van harte voor uw onderbouwde advies en zal de raad op de hoogte houden van de ontwikkelingen.

Met vriendelijke groet,



prof. dr. P.H. van Tienderen,
decaan